



การประชุมประจำเดือน
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง

การประชุม กปส. 17 กุมภาพันธ์ 2558

1. ผลการประชุม

เรื่องที่คณะกรรมการ กปส. รับทราบ 1 เรื่อง
ดังนี้

รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2557 และให้หน่วยราชการต่าง ๆ
นำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการไปพิจารณา
ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

การประชุม กปส. 17 กุมภาพันธ์ 2558

เรื่องที่คณะกรรมการ กปส. มีมติเห็นชอบ

1. เห็นชอบในหลักการยุทธศาสตร์ แผนงาน และคำขอ
งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2559 ที่สนับสนุนศูนย์พัฒนาโครงการ
หลวง จำนวน 38 แห่ง จำนวน 547,300,028 บาท และโครงการ
ขยายผลโครงการหลวง จำนวน 29 แห่ง จำนวน 356,692,114
บาท

และมอบให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์และสำนัก
งบประมาณรับไปพิจารณาให้การสนับสนุนตามความเหมาะสม
ต่อไป โดยเฉพาะงบประมาณด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
ของกรมชลประทาน และกรมพัฒนาที่ดิน

การประชุม กปส. 17 กุมภาพันธ์ 2558

2. เห็นชอบการขอเพิกถอนพื้นที่ที่มูลนิธิโครงการหลวง และสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ใช้ประโยชน์ ออกจากเขตพื้นที่อุทยานแห่งชาติดอยสุเทพ – ปุย จำนวนพื้นที่ 868-1-58 ไร่ มาเป็นพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ประกอบด้วยพื้นที่ จำนวน 3 แปลง ในคราวเดียวกัน ดังนี้

1) แปลงที่ดินด้านทิศเหนือ จำนวน 295-2-26 ไร่ ซึ่งเป็นที่ตั้งมูลนิธิโครงการหลวง และสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

2) แปลงที่ดินด้านทิศใต้ จำนวน 104-0-22 ไร่ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มูลนิธิโครงการหลวง และสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ใช้ประโยชน์ในการทำกิจกรรมอยู่ในปัจจุบัน

การประชุม กปส. 17 กุมภาพันธ์ 2558

3) พื้นที่อุทยานหลวงราชพฤกษ์ จำนวน 468-3-10 ไร่

มอบหมายให้กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เร่งรัดดำเนินการเสนอร่างพระราชกฤษฎีกาเพิกถอนพื้นที่ดังกล่าว ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มูลนิธิโครงการหลวงและสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป

การประชุม กปส. 17 กุมภาพันธ์ 2558

2. ข้อเสนอแนะของนายกรัฐมนตรี

2.1 มุลินธิโครงการหลวง ได้ดำเนินงานตามแนวทางของ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว คือ การเข้าใจ เข้าถึง พัฒนา ใน การช่วยเหลือเกษตรกร มีการปลูกพืชที่เหมาะสมกับภูมิประเทศ สภาพอากาศ จึงถือเป็นแบบอย่างที่ดี ที่หน่วยงานจะนำไปใช้เป็น แนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้ประชาชนสามารถช่วยเหลือ ตนเองได้ ลดต้นทุนการผลิต ปลูกพืชแบบใช้พื้นที่น้อย ใช้น้ำ น้อย แต่ให้ผลผลิตมาก ปลูกพืชตามความต้องการของตลาด เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาด้านการตลาด

การประชุม กปส. 17 กุมภาพันธ์ 2558

2.2 เห็นได้ว่ามีผู้สนใจมาเรียนรู้จำนวนมาก แต่ส่วนใหญ่จะศึกษาดูงาน จึงให้หน่วยราชการมาฝึกอบรมความรู้ต่างๆจากมูลนิธิโครงการหลวง เมื่ออบรมแล้วให้นำไปปฏิบัติด้วย นอกจากนี้เจ้าหน้าที่จะต้องมีการปฏิบัติงานแบบ **Direct sale** โดยให้นำเกษตรกรมาศึกษาดูงานตามศูนย์ต่างๆ แล้วนำไปปฏิบัติในแปลงของเกษตรกรเอง ซึ่งหากสำเร็จแล้วจะทำให้เกษตรกรรายอื่นหันมาปรับเปลี่ยนวิธีการปลูกตาม การทำงานแบบนี้จะทำให้เห็นผลเร็วขึ้น

การประชุม กปส. 17 กุมภาพันธ์ 2558

2.3 ควรสร้างนวัตกรรมจากงานวิจัย การออกแบบผลิตภัณฑ์ เพื่อผลิตจะได้แข่งขันกับต่างประเทศได้ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ของประเทศ คือ ประเทศไทยต้องมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ภายใน 3 ปี โดยควรมีการกำหนดเป้าหมาย แผนงาน และโครงการที่ชัดเจน

2.4 ควรขึ้นทะเบียนภูมิปัญญาท้องถิ่น และจดสิทธิบัตรพันธุ์พืชต่างๆ โดยเฉพาะพืชท้องถิ่นหรือพันธุ์พืชที่พัฒนาขึ้นมาใหม่ให้ครบถ้วน ก่อนนำไปส่งเสริมในต่างประเทศ

2.5 ให้ความสำคัญในเรื่อง Zoning การปลูกพืชโดยคำนึงถึงการลาด

การประชุม กปส. 17 กุมภาพันธ์ 2558

2.5 ควรลดการนำเข้าพืชที่สามารถปลูกได้ดีและมีคุณภาพในประเทศ เช่น กาแฟ ยาสูบพันธุ์ดี

2.6 ไม่ควรปลูกป่าโดยวิธีเดิม การปลูกป่าควรปลูกในที่ที่มีน้ำ เพราะไม่เช่นนั้นปลูกแล้วไม่ขึ้น ไม่ได้ผล และควรปลูกในรูปแบบของป่าชาวบ้าน

2.7 ควรให้ความสำคัญเรื่องแรงงานภาคการเกษตร เนื่องจากปัจจุบันประชาชนวัยแรงงานภาคการเกษตรออกไปประกอบอาชีพรับจ้างและบริการจำนวนมาก ผู้ที่ทำการเกษตรจึงเป็นวัยสูงอายุ มีการจ้างแรงงานเพื่อการทำเกษตรเพิ่มมากขึ้นทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น

การประชุม กปส. 17 กุมภาพันธ์ 2558

2.8 ควรนำวีดีทัศน์จากการเสนอผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของมูลนิธิโครงการหลวงและของหน่วยงานต่างๆ ที่สนับสนุนงานโครงการหลวงไปเผยแพร่ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ช่อง 5 และ ช่อง 11 NBT เพื่อเผยแพร่พระราชดำริและพระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวให้ประชาชนชาวไทยได้รับทราบมากขึ้น

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบและปฏิบัติ

2. การเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ 2558 ไตรมาส 2
3. การเร่งรัดการใช้จ่าย เงินเหลือจ่ายปี
งบประมาณ 2557
4. การปรับแผนงบประมาณ 2558
5. แผนการบริหารความเสี่ยง ให้เพิ่มเติม การบริหาร
โครงการให้เป็นไปตามสัญญา และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การติดตามงานรายสำนัก

1. สำนักวิจัย

- การทำกลยุทธ์งานวิจัย
 - ประชุมภายในทบทวน SWOT จัดลำดับความสำคัญกลยุทธ์
 - ประชุมภายนอกรับฟังความคิดเห็น
- เร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ 2558
 - ทำสัญญาทุกโครงการ
 - เร่งรัดงานทำเอง และที่ลงนามสัญญาแล้ว
- สรุปผลงานวิจัยด้านการตลาด เพื่อเสนอคณะกรรมการสถาบันเดือนนี้
- การเตรียมชี้แจงกฎหมายฎีกาเรื่องเซมพ์

การติดตามงานรายสำนัก

2. สำนักพัฒนา

- การปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการใช้ประโยชน์ที่ดินและการตลาด
- การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
 - การให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ
 - การลดต้นทุน ตั้งแต่การผลิตไปถึงการขนส่ง
 - การเพิ่มมูลค่า ผลิตภัณฑ์บรรจุ branding

การติดตามงานรายสำนัก

- ผู้จัดการลุ่มน้ำทำแผนรายงานเป็นระบบลุ่มน้ำ ครอบคลุม
 - ลักษณะทางกายภาพ
 - ลักษณะทางสังคม
 - แผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน
 - งานวิจัยในพื้นที่
 - ระบบการผลิต การตลาด การขนส่ง การควบคุมคุณภาพ
 - ระบบการอนุรักษ์
 - แผนชุมชน
 - แผนบูรณาการ
 - การบริหารจัดการ อัตรากำลัง งบประมาณ
- ให้ตรวจสอบและรายงานการปลูกฝิ่นบนดอยปุย
- การลงนาม MOU กับ มธร.ล้านนา (น่าน)

การติดตามงานรายสำนัก

3. สำนักอำนวยการ

- เร่งรัดผูกพันสัญญาางบเหลือจ่าย 2557
- ทำ workshop ผู้ใช้ E-สารบรรณ ร่วมกับสำนักยุทธศาสตร์ เพื่อปรับปรุงระบบให้ ลดขั้นตอน/ภาระงาน
- ติดตามการตรวจนับครุภัณฑ์
- การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตามสัญญา

การติดตามงานรายสำนัก

- การจัดทำคู่มือการให้บริการประชาชน
- เรื่องใดที่มอบอำนาจไปแล้ว ให้ทำแบบ **one-stop service** โดยส่งต่อไปผู้เกี่ยวข้องได้เลย

การติดตามงานรายสัปดาห์

4. สำนักยุทธศาสตร์

- เร่งรัดการจัดซื้อครุภัณฑ์ระบบคอมพิวเตอร์
 - จัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของหน่วยงานต่อผลการศึกษาสถานะเศรษฐกิจสังคมเพื่อใช้เป็นฐานทำแผนแม่บท
 - การปรับแผนทำยุทธศาสตร์การตลาดรายลุ่ม
- น้ำ

การติดตามงานรายสำนัก

- การปรับแผนปฏิบัติการเสนอคณะกรรมการ
มี.ค.58
- ร่วมกับสำนักอำนวยการปรับระบบ E-สาร
บรรณ
- การใช้ระบบสารสนเทศในการรายงานราคา
ตลาดของผลิตภัณฑ์

การติดตามงานรายสำนัก

5. อุทยานหลวงฯ

- เน้นความมั่นคงของน้ำ

- เร่งออกแบบขยายความจุบึงน้ำหลง
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ
- เชื่อมระบบสูบน้ำจากบึงน้ำหลงเข้า

ระบบเดิม

การติดตามงานรายสำนัก

- การจัดทำระเบียบการให้เข้าพื้นที่ และประกาศใช้
- การเร่งรัดการเปิดใช้งานเรือนไม้ดอก
- การจำลองห้วยฮ่องไคร้มาแสดงในอุทยานฯ

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบและปฏิบัติ

6. หน่วยตรวจสอบภายใน

- ประธาน ปปช. ให้ความเห็นชอบแผน
ธรรมาภิบาล
- ตรวจสอบระบบธรรมาภิบาลในพื้นที่
- ประธานอนุตรวจสอบพิจารณาวิธีการคิดค่า
ขนส่งพิเศษ ในพื้นที่ลาดชัน
- การเพิ่มความเสี่ยงในการบริหารสัญญา