



# การขับเคลื่อนงานตามนโยบายและ แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

รุจิรา रिมผดี  
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง

# การแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ได้แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบัน ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 ดังนี้

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1) นายอำพน กิตติอำพน          | ประธานกรรมการ   |
| 2) รศ.อุณารุจ บุญประกอบ       | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเกษตร                                |
| 3) นางมิ่งขวัญ วิชยารังสฤษดิ์ | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนาสังคม                           |
| 4) นายสุทัศน์ ปลื้มปัญญา      | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการอนุรักษ์และการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ |
| 5) นายอัชพร จารุจินดา         | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารจัดการหรือกฎหมาย               |

# องค์ประกอบคณะกรรมการสถาบัน

1.	หม่อมเจ้าภีศเดช รัชนี	ประธานคณะที่ปรึกษาพิเศษ
2.	ดร.อำพน กิตติอำพน	ประธานกรรมการ
3.	เลขาธิการมูลนิธิโครงการหลวง	กรรมการ
4.	เลขาธิการ กปร.	กรรมการ
5.	ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการ
6.	ปลัดกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ
7.	ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
8.	นายอัชพร จารุจินดา	กรรมการ
9.	นายสุทัศน์ ปลื้มปัญญา	กรรมการ
10.	นางมิ่งขวัญ วิทยารังสฤษดิ์	กรรมการ
11.	รศ.ดร.อุณารุจ บุญประกอบ	กรรมการ
12.	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง	กรรมการและเลขานุการ

# การแต่งตั้งอนุกรรมการ และคณะทำงาน

## 1) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ จำนวน 4 คณะ

- อนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบาย
- อนุกรรมการตรวจสอบ
- อนุกรรมการอุทยานหลวงราชพฤกษ์
- อนุกรรมการวิจัยและพัฒนา

## 2) แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาบุคลากร โครงสร้างองค์กร และคณะทำงานติดตามคดีและกฎหมาย

# 1. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบาย

## องค์ประกอบ

- |                                      |                               |
|--------------------------------------|-------------------------------|
| 1) นายอำพน กิตติอำพน                 | ประธานอนุกรรมการ              |
| 2) นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ            | อนุกรรมการ                    |
| 3) นายอัษฎพร จารุจินดา               | อนุกรรมการ                    |
| 4) นายวรวิทย์ จำปีรัตน์              | อนุกรรมการ                    |
| 5) นายนนทิกร กาญจนะจิตรา             | อนุกรรมการ                    |
| 6) นายขวลิต ชูขจร                    | อนุกรรมการ                    |
| 7) นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ         | อนุกรรมการ                    |
| 8) นายสมชาย พถมิกัลป์                | อนุกรรมการ                    |
| 9) นายสุทัศน์ ปลื้มปัญญา             | อนุกรรมการ                    |
| 10) นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา      | อนุกรรมการ                    |
| 11) ผู้อำนวยการสถาบัน                | อนุกรรมการและเลขานุการ        |
| 12) นางสาวณัฐสุพิน ชนประเสริฐ        | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 13) ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน | ผู้ช่วยเลขานุการ              |

## อำนาจหน้าที่

- 1) ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย
- 2) จัดทำนโยบาย กำกับและประสานการดำเนินงานร่วมกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องกับแนวทางการขยายผลพัฒนาพื้นที่สูง
- 3) กำหนดแนวทางนโยบายการบริหารจัดการอุทยานฯ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ
- 4) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
- 5) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- 6) ปฏิบัติงานอื่นๆตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## 2. คณะอนุกรรมการอุทยานหลวงราชพฤกษ์

### องค์ประกอบ

- |   |                               |
|---|-------------------------------|
| 1) นายอำพน กิตติอำพน                        | ประธานอนุกรรมการ              |
| 2) นายภูมิใจ อັดตะนันท์                     | อนุกรรมการ                    |
| 3) นางณัฐา โพธาภรณ์                         | อนุกรรมการ                    |
| 4) นายณัฐพงศ์ วรรณรัตน์                     | อนุกรรมการ                    |
| 5) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง | อนุกรรมการ                    |
| 6) ผู้อำนวยการอุทยานหลวงราชพฤกษ์            | อนุกรรมการและเลขานุการ        |
| 7) นายสุพัฒน์ เมธิวรพจน์                    | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางการบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์
- 2) กลั่นกรองงบประมาณและแผนบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์ประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
- 3) กำกับดูแลการบริหารจัดการและการให้บริการอุทยานหลวงราชพฤกษ์ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนบริหารจัดการและมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 4) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

### 3. คณะอนุกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบ

- |                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| 1) นางมิ่งขวัญ วิชารังสฤษฎ์         | ประธานอนุกรรมการ |
| 2) นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ        | อนุกรรมการ       |
| 3) นางสาวธำรงลักษณ์ ลาพินี          | อนุกรรมการ       |
| 4) นางสาวอ้อนฟ้า เวชชาชีวะ          | อนุกรรมการ       |
| 5) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน         | เลขานุการ        |
| 6) เจ้าหน้าที่ที่ผู้อำนวยการมอบหมาย | ผู้ช่วยเลขานุการ |

#### อำนาจหน้าที่

- 1) สอบทานให้สถาบันมีรายงานงบดุลบัญชี การเงิน ที่ถูกต้องและเพียงพอ
- 2) พิจารณา ตรวจสอบให้สถาบันมีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน
- 3) ตรวจสอบ พิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อสังเกต เกี่ยวกับระบบงาน การบริหารจัดการและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) จัดทำรายงานสาระการกำกับดูแลกิจการของคณะอนุกรรมการตรวจสอบ เสนอต่อประธานกรรมการ
- 5) ให้อนุกรรมการมีอำนาจในการเชิญเจ้าหน้าที่สถาบัน หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูลหรือมาเข้าร่วมการประชุมกับคณะอนุกรรมการได้ตามความเหมาะสม หรือตามที่อนุกรรมการเห็นสมควร
- 6) ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## 4. คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา

### องค์ประกอบ

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1) นายสุทัศน์ ปลื้มปัญญา                     | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2) รศ.ดร.อุณารุจ บุญประกอบ                   | อนุกรรมการ             |
| 3) รศ.สมพร อิศวิลานนท์                       | อนุกรรมการ             |
| 4) ศ.ดร.อนุรักษ์ ปัญญาวัฒน์                  | อนุกรรมการ             |
| 5) รศ.ธีระ วิสิทธิ์พานิช                     | อนุกรรมการ             |
| 6) ดร.ณรงค์ชัย พิพัฒน์ธนวศ์                  | อนุกรรมการ             |
| 7) รศ.ดร.กัมปนาท ภักดีกุล                    | อนุกรรมการ             |
| 8) รศ.ดร.อานันท์ ต้นโช                       | อนุกรรมการ             |
| 9) ดร.เมธี พยอมยงค์                          | อนุกรรมการ             |
| 10) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง | อนุกรรมการ             |
| 11) ผู้อำนวยการสำนักวิจัย                    | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 12) ผู้อำนวยการสำนักพัฒนา                    | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 13) เจ้าหน้าที่สำนักยุทธศาสตร์และแผน         | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

### อำนาจหน้าที่

- 1) เสนอแนะนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงาน และโครงการวิจัยและพัฒนาแก่คณะกรรมการสถาบัน
- 2) ติดตาม ให้คำปรึกษา และเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานตามงานวิจัยและพัฒนา
- 3) เชิญบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิมาช่วยปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็น
- 4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- 5) ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย



## 5. คณะทำงานพัฒนาบุคลากร และโครงสร้างองค์กร

### องค์ประกอบ

- |  |                             |
|--|-----------------------------|
| 1) นายนนทิกร กาญจนะจิตรา               | ประธานคณะทำงาน              |
| 2) นางสาววันนภิศ จารุสมบัติ            | คณะทำงาน                    |
| 3) นางอรวรรณ คงชนชั้นดิษฐ              | คณะทำงาน                    |
| 4) นางสาวมัตติกา เทพหัสติน ณ อยุธยา    | คณะทำงาน                    |
| 5) ผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ            | คณะทำงานและเลขานุการ        |
| 6) นางสาววลัยลักษณ์ เศรษฐสิทธิ์        | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 7) หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ | ผู้ช่วยเลขานุการ            |

### อำนาจหน้าที่

- 1) ออกระเบียบ หลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร โครงสร้างองค์กร และบริหารงานบุคคล ตลอดจนสวัสดิการของเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง
- 2) เสนอแนะให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรและบริหารงานบุคคล ตลอดจนสวัสดิการของเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง
- 3) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการเพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับระบบการบริหารงานบุคคล และการพัฒนาบุคลากร
- 4) ปฏิบัติการอื่นตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้ หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## 6. คณะทำงานด้านกฎหมาย

### องค์ประกอบ

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1) นายสรศักดิ์ สิริวัฒนาวงศ์ | ประธานคณะทำงาน       |
| 2) นายพูนศิล อินทะไชย        | คณะทำงาน             |
| 3) นายนิรุฒ มณีพันธ์         | คณะทำงาน             |
| 4) นายชรินทร์ ไชยนันท์       | คณะทำงาน             |
| 5) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน  | คณะทำงาน             |
| 6) ผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ  | คณะทำงานและเลขานุการ |
| 7) นิติกรของสถาบัน           | ผู้ช่วยเลขานุการ     |

### อำนาจหน้าที่

- 1) ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับข้อกฎหมาย สัญญา ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสถาบัน
- 2) พิจารณากลับกรองการยกร่าง การแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับสถาบัน
- 3) พิจารณา วินิจฉัย ให้ความเห็นเกี่ยวกับคดีของสถาบัน และการอุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง
- 4) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ
- 5) ปฏิบัติการอื่นตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้ หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

# ทุกสำนัก

- 1. ให้ปฏิบัติงานโดยยึดตามแผนปฏิบัติการ และมีความรัดกุม เพื่อให้ผลการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล และคณะกรรมการสถาบัน**
- 2. การดำเนินงานภายในสถาบัน ควรจะมีการบูรณาการระหว่างสำนักเพิ่มมากขึ้น**
- 3. เน้นมาตรการประหยัด ทั้งการปฏิบัติงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ประหยัดน้ำ ไฟฟ้า กระดาษ ค่าน้ำมันในการออกไปปฏิบัติงาน ฯลฯ**

# สำนักอำนวยการ

1. ให้อ่างแผนการจ้ดซื้อพัสดุ เพือรวมกันจ้ดซื้อพัสดุ และจ้ดทำปฏิทินการจ้ดซื้อพัสดุ
2. ให้อบริหารจ้ดการแบบรวมศูนย์ เพือลดชั้นตอนและมึความคล่องตัวในการทำงาน
3. จ้ดทำแผนบริหารงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ และมึความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ให้อมีความเหมาะสม และตามความจำเป็น

## สำนักอำนวยการ

5. จัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนามุคฉากร  
ระยะ 5 ปี
6. เส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ
7. เส้นทางการฝึกอบรม
8. การปรับปรุงระเบียบเพื่อให้การปฏิบัติเป็นไป  
ด้วยความคล่องตัว

## สำนักวิจัย

- 1. การดำเนินการวิจัย เน้นตามแผนกลยุทธ์ของงานวิจัย และผลงานวิจัยที่แก้ไขปัญหาในระดับพื้นที่ และการนำไปใช้ประโยชน์**
- 2. สนับสนุนวิจัย เชื่อมโยงและบูรณาการงานระหว่างงานวิจัย งานพัฒนา และงานโครงการหลวง**
- 3. วิจัยสนับสนุนนโยบายและยุทธศาสตร์สถาบัน เน้นงานวิจัยด้านการตลาด การฟื้นฟูป่า และสมุนไพร ฯลฯ**
- 4. การบูรณาการวิจัยกับหน่วยงาน**

# สำนักพัฒนา

1. ควรใช้แผนที่ดินรายแปลงในการวางแผนการผลิตและการตลาด ควบคู่กับการอนุรักษ์
2. ให้ความสำคัญในการวางแผนการตลาดร่วมกับแหล่งตลาดหลัก เพื่อทำแผนการผลิตรองรับให้สอดคล้องกัน โดยมีแผนปฏิบัติการเป็นรายสัปดาห์ และสนับสนุนการผลิตที่ได้คุณภาพสำหรับผลผลิตที่ส่งโครงการหลวง ควรจัดให้มีระบบ RFID ให้สมบูรณ์ มีโรงคัดบรรจุที่มีขนาดมาตรฐานเพียงพอ
3. ให้นำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และการประเมินผลจากการนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพปัญหา

# สำนักพัฒนา

## 4. การปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของมาตรฐานของ ผลผลิต

- การตรวจวิเคราะห์สารเคมี
- การจัดการหลังการเก็บเกี่ยว
- การวางแผนการผลิต/ การตลาดอย่างมีระบบตามรูปแบบ  
และแนวทางของโครงการหลวง อย่างต่อเนื่องและได้  
มาตรฐาน

## 5. การปรับปรุงระบบการเกษตรให้มีรายได้และ ผลตอบแทนในพื้นที่จำกัด

## 6. การส่งเสริมให้ชุมชนบริหารจัดการด้านการตลาด

## 7. การสร้างเครือข่ายเพื่อขยายผลองค์ความรู้ โครงการหลวง เช่น อบต.



# สำนักยุทธศาสตร์และแผน

- 1. การจัดทำแผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ปี 2560-2564**
- 2. การจัดทำแผนแม่บทโครงการขยายผลโครงการหลวง ปี 2560 – 2564**
- 3. การจัดทำยุทธศาสตร์สถาบัน ปี 2560 – 2564**
- 4. การพัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้และสารสนเทศเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน**
- 5. แผนควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของสถาบัน**



1. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน / ปรับปรุง  
หอคำหลวง
2. การบริหารจัดการน้ำ
3. การพัฒนาศูนย์สาธิตและถ่ายทอดองค์ความรู้  
โครงการหลวงอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
4. การพัฒนาและปรับปรุงสวนต่าง ๆ
5. การเพิ่มจำนวนพรรณไม้



# ขอบคุณค่ะ

